Tous secteurs confondus, 75 usines sont labellisées Vitrines Industrie du Futur. Elles illustrent autant de démarches inspirantes de modernisation.

INDUSTRIE DU FUTUR : DES VITRINES D'IDÉES INNOVANTES

NUTRISET

Vitrine Industrie du Futur depuis fin 2019, Nutriset a misé sur l'automatisation et la robotisation. La société est aussi fortement engagée dans le domaine de la qualité de vie au travail, à travers son projet « Mon usine est belle ».

MODÈLE Le 20 juillet 2015, l'Alliance Industrie du Futur (AIF) est officiellement créée. Son rôle : accompagner les entreprises françaises dans la modernisation de leurs outils industriels et la transformation de leurs modèles économiques par les technologies nouvelles, digitales et non digitales. Inspirée de la stratégie allemande « Industrie 4.0 », elle se distingue par son parti pris humain : intégrer le salarié dans la démarche, avec son savoir-faire, ses compétences et son savoir être, est un facteur clé de réussite.

DES PROJETS CONCRETS

Un site Internet accompagne son déploiement opérationnel. Il détaille et illustre le référentiel associé, c'est-à-dire les différents leviers de compétitivité identifiés pour progresser et, pour chacun d'eux, une série de thématiques à explorer. Les fiches pratiques, témoignages et vidéos sont nombreux. Mais rien ne vaut l'exemple. C'est l'un des rôles du label « Vitrines Industrie du Futur ». Il est attribué à des sociétés ayant développé concrètement un projet novateur et mis en œuvre des solutions technologiques ou méthodologiques d'origine majoritairement française. Il distingue ainsi des projets industriels remarquables et inspirants, dont les résultats, en termes de compétitivité, ont été démontrés.

Depuis 2015, l'Alliance Industrie du Futur a labellisé plus de 75 « Vitrines Industrie du Futur ». Le Premier ministre, Édouard Philippe, lors d'un discours sur la transformation de l'industrie par le numérique en septembre 2018, a donné un objectif de 100 usines vitrines d'ici fin 2020. L'industrie agroalimentaire est encore peu représentée dans ce panel. Aux côtés de Nutriset (lire p. 16), le spécialiste du pet-food La Normandise a aussi déployé une stratégie exemplaire. Le lauréat 2020 du prix Energ'IAA doit répondre à un marché tiré par l'export. Sa démarche intègre un volet humain prépondérant. Différentes actions ont été mises en place pour accélérer le processus de transformation de l'entreprise, parmi lesquelles la proposition de formations au certificat de qualification professionnelle (CQP) et la co-construction d'un BTS Maintenance avec des acteurs locaux de l'emploi.

DES ÉCHANGES DE BONNES PRATIQUES

L'épidémie de Covid-19 a mis deux autres Vitrines sur le devant de la scène. Schneider Electric et Air Liquide se sont réunis, avec PSA et Valeo, pour relever le défi de produire en six semaines 10 000 respirateurs de réanimation. Un exemple de réactivité, malgré la polémique sur leur usage, qui est pour partie rendue possible grâce aux briques technologiques de l'usine du futur. Mais aussi grâce au « Club des Labellisés », ce réseau d'entreprise dont les échanges réguliers contribuent à faire progresser tout l'écosystème industriel vers des modèles plus performants. Il est aidé en cela par l'Indice Industrie du Futur (I2DF), lancé en juillet 2019 sur la base du référentiel Industrie du Futur. Cet indicateur permet aux industriels de se positionner sur une interface graphique qui représente les 29 thématiques de l'usine de demain. Un véritable outil de pilotage. **Stéphanie Perraut**

INDUSTRIE DU FUTUR

LES LEVIERS DE COMPÉTITIVITÉ

- Objets connectés et Internet industriel
- Technologies de production avancées
- Nouvelle approche de l'Homme au travail, organisation et management innovants
- Usines et lignes/îlots connectés, pilotés et optimisés
- Relations clients/fournisseurs intégrées
- Nouveaux modèles économiques et sociétaux.

Délivré à Demo UserName le 2020-5-12 09:45:00

Ne laissez plus vos manchettes de liaison polluer vos installations !

MANCHETTES FLEXIBLES À MONTAGE ET DÉMONTAGE SANS OUTIL

LA SOLUTION

Démontage

En situation

- Parfaitement étanches,
- Certifiées FDA,
- Polyuréthane translucide,
- Convient aux liaisons statiques ou dynamiques,
- Certificat Atex disponible.

Gericke

Installations et équipements pour produits en vrac

7, rue Guy Moquet - 95100 Argenteuil (France)
Tél. : +33 (0)1 39 98 29 29
Fax : +33 (0)1 39 82 29 74
www.gericke.net
E-mail : gericke-france@gericke.net

Que voulez-vous **élaborer aujourd'hui?**

Pour toutes industries et applications, nous concevons des solutions spécialisées.

Depuis 70 ans, nos solutions établissent la référence en matière de rendement, d'efficacité et de sécurité dans l'industrie alimentaire.

Nos systèmes de convoyage intelligents et flexibles garantissent le bon fonctionnement de votre ligne. Nos systèmes de convoyage innovants, fiables et sans vibrations transportent, mesurent, accumulent et repartissent proportionnellement votre produit, améliorant ainsi l'efficacité de toute la ligne tout en réduisant les pertes et optimisant le nettoyage.

Quels que soient vos besoins, nous pouvons y répondre avec précision et passion.

HEAT AND CONTROL | FastBack

www.heatandcontrol.com | info@heatandcontrol.com

Délivré à Demo UserName le 2020-5-12 09:45:00

Labellisée « Vitrines Industrie du Futur » depuis juin 2019, l'entreprise normande Nutriset déploie une stratégie d'automatisation basée sur le développement des compétences des salariés. Détails.

NUTRISET, UN MODÈLE HYPERAGILE GRÂCE À DES COLLABORATEURS « AUGMENTÉS »

INNOVATION Créée en 1986 à Malaunay (76) près de Rouen, Nutriset est aujourd'hui un acteur de référence de la lutte contre la malnutrition dans les pays du Sud. En 2018, le groupe a produit sur son site normand 40 000 tonnes d'aliments nutritionnels en sachets individuels. Son modèle étant de répondre aux besoins nutritionnels mondiaux, soumis à de vives fluctuations, il n'a pas eu d'autre option que de mettre en place un modèle industriel hyperagile. « *Nos produits ont une DLUO de deux ans. Mais nous ne pouvons pas les expédier s'ils ont plus de quatre mois d'âge car les délais d'approvisionnement jusqu'à nos bénéficiaires peuvent être longs. Nos niveaux de production sont relativement imprévisibles. Nous pouvons passer de 30 à 140 % de charge en quelques jours* », témoigne Sébastien Decubber, directeur du pôle exploitation.

DES OPTIMISATIONS GAGNANT-GAGNANT

L'une des fiertés de Nutriset est l'engagement de ses collaborateurs. « *Pour les projets d'optimisation, nous fonctionnons*

NUTRISET AUTOMATISE DE LA PRODUCTION À LA MAINTENANCE

Pour gagner en agilité, Nutriset a déployé des solutions d'automatisation et de robotisation sur l'ensemble de sa chaîne de fabrication.

PRODUCTION
- Récupération des données et supervision sur automate.
- Analyse proche infrarouge en ligne.
- Automatisation de l'incorporation des matières premières.

CONDITIONNEMENT
- Automatisation des descentes de cartons, impression de codes Datamatrix.
- Aiguillage des cartons en fonction des lignes et des produits.
- Pesée des cartons en automatique.

PALETTISATION ET GESTION DES FLUX
- Intégration d'un robot Kuka à la palettisation.
- Automatisation de l'échange palettes bois (zone grise)/ palettes plastique (zone blanche).

MAINTENANCE
- Installation d'un magasin de pièces digitalisé Modula.

QUALITÉ
- Mise en place d'une solution de maîtrise statistique des procédés (MSP) qui suit notamment le poids des sachets.
- Intégration d'un système d'exploitation de tous les points de contrôle qualité.

NUTRISET

Délivré à Demo UserName le 2020-5-12 09:45:00

STREAMLINE

Désossage et parage avec traçabilité complète

- Gestion et contrôle en ligne
- Amélioration du débit, du rendement et de la qualité
- Retour d'information sur les performances individuelles en temps réel
- Intégration fluide des équipements clés

marel.com/streamline-meat

TRANSFORMING FOOD PROCESSING

marel

BA SYSTEMES | B2A TECHNOLOGY

SOLUTIONS INTRALOGISTIQUES AVEC AGV POUR L'AUTOMATISATION GLOBALE DE VOS FLUX

- Analyse logistique
- Optimisation de vos flux
- Amélioration de votre productivité
- Engagement de performance
- Flexibilité, fiabilité et sécurité

BA Systèmes | + 33 (0)2 99 85 11 00 | basystemes@basystemes.fr | www.basystemes.com

Délivré à Demo UserName le 2020-5-12 09:45:00

sur un schéma décisionnel en pyramide inversée : les demandes émanent du terrain. Nous privilégions les stratégies gagnant-gagnant qui consistent à améliorer à la fois la performance, à développer les compétences des opérateurs et à améliorer la qualité de vie au travail », poursuit-il. Cette dynamique positive peut s'appuyer sur les nombreux projets d'automatisation et de robotisation qui ont vu le jour. Le numérique occupe une place de plus en plus importante dans l'usine.

LA PRODUCTION SOUS CONTRÔLE

Le système d'information a été développé et construit autour de l'ERP M3 de la société Infor. Les outils de la start-up TeepTrak, des dispositifs de captation des arrêts et des tablettes de saisie des causes, assurent le suivi de la productivité. « *Nous misons sur la récupération des données aux postes clés pour capitaliser sur ces informations et améliorer la performance en continu* », explique Sébastien Decubber. Pour cela la société a généralisé l'usage d'automates, de capteurs et d'équipements connectés sur les étapes clés. L'exploitation de ces données permet d'évoluer vers la maintenance prédictive. Elle aide à industrialiser les nouveaux produits. À la clé, une meilleure maîtrise du process et de la qualité des produits finis. Le TRS (Taux de rendement synthétique) a progressé de 11 % et le taux de conformité des produits finis dépasse les 99,5 %. Des totems digitaux mobiles sont répartis sur le site pour transmettre régulièrement des informations clés.

UN CONFORT DE TRAVAIL ACCRU

Dans le même temps, Nutriset a œuvré pour la réduction les tâches à faible valeur ajoutée, pénibles et répétitives. Avant, du fait d'une activité en dents-de-scie, l'effectif de l'usine était constitué aux deux tiers par des intérimaires. « *Aujourd'hui nous sommes moins nombreux mais les deux tiers des effectifs sont en contrat fixe. Nos collaborateurs sont des opérateurs augmentés. Augmentés car ils ont de nouveaux outils mais aussi parce que les exigences techniques sont accrues* », affirme Sébastien Decubber. Parmi les nouvelles problématiques générées par un effectif restreint, Nutriset a pris en compte celles liées à l'isolement. En l'absence de problèmes à gérer sur la machine, l'opérateur pourrait « s'ennuyer ». Ce qui s'avérerait contre-productif et générateur de mal-être. « *Notre objectif est de profiter de ces temps pour lever des points bloquants en périphérie des équipements. L'idée est de reconnecter les collaborateurs entre eux pour favoriser des échanges en autonomie. Des caméras et l'utilisation de bracelets connectés devraient leur permettre d'être moins tributaires de la machine* », illustre le responsable.

Le taux de rendement synthétique a progressé de 11 % et le taux de conformité dépasse les 99,5 %

Nutriset n'entend pas en rester là. Une étude est en cours concernant l'intégration d'AGV pour amener en autonomie les palettes de matières premières vers les stations de big-bags. Des cobots et exosquelettes pourraient aussi venir en appui de certaines tâches pénibles. L'informatique industrielle n'est pas en reste. L'entreprise étudie la possibilité d'exploiter tous ses points de contrôle en ligne (pesée, détecteur de métaux, marquage, fuites, analyseur proche infrarouge...) avec un seul système d'exploitation informatique. Autre amélioration en projet, un POC (Proof Of Concept) est en cours sur solution unique collaborative, et plus ergonomique que le suivi sur tableur, qui héberge tous les principaux plans d'actions. De quoi décupler la capacité de gestion de nouveaux projets.

Stéphanie Perraut

INTERVIEW

SÉBASTIEN DECUBBER
DIRECTEUR DU PÔLE EXPLOITATION DE NUTRISET

VALORISER NOS COLLABORATEURS

Qu'apporte la labellisation « Vitrines Industrie du Futur » ?

La démarche de labellisation nous a permis de synthétiser toutes les initiatives que nous avions déjà engagées et de les positionner dans notre stratégie globale, au service des populations malnutries. Nous devons beaucoup à l'engagement exceptionnel de nos collaborateurs, toujours volontaires. Le label Vitrines Industrie du Futur vient récompenser cet engagement. Il souligne aussi le positionnement innovant de notre usine française et de notre réseau mondial. Nous sommes fiers de figurer parmi les sites labellisés en France et les rares représentants du secteur agroalimentaire.

Et demain ?

Les labellisés se retrouvent au sein d'un club. Celui-ci nous permet d'envisager de nouvelles perspectives. Il favorise le benchmark inter-secteurs et le partage des bonnes pratiques, pour les équipements industriels comme pour l'organisation des visites. La labellisation a été un coup de projecteur sur notre site et notre activité. Pour que l'expérience de visite soit enrichissante, tout en préservant la sécurité de nos produits, nous aménageons des couloirs vitrés. Ils sont déjà décorés avec des présentations de notre activité et des collaborateurs. Nous envisageons d'intégrer des outils digitaux pour projeter des contenus didactiques.

Délivré à Demo UserName le 2020-5-12 09:45:00